



هل أنت موظف خدمة مدنية في منطقة الشرق الأوسط وشمال أفريقيا؟ إذن، يرجى التسجيل في الدورة التدريبية للتنمية المهنية في مجال

الحكم المحلي

من هي الفئة التي تستهدفها هذه الدورة؟

ندعو جميع الموظفين الطامحين إلى اضماء طابع مهني على خدماتهم العامة في مجال الحكم المحلي إلى التسجيل في هذه الدورة التدريبية التي تعدّ فرصة فريدة لتقاسم معارفك ومهاراتك مع المشاركين الآخرين ويكون زملائك في الخارج مصدر الهام لك.



هذه الدورة التدريبية مخصصة لموظفي الخدمة المدنية في البلدان المستهدفة وهي الجزائر ومصر والعراق والأردن ولبنان وليبيا والمغرب وعمان والأراضي الفلسطينية وتونس.

للتسجيل، يجب أن تمتلك من 5 إلى 10 سنوات من الخبرة العملية ذات الصلة في مجال الحكم المحلي. بما أنها فرصة فريدة من نوعها فلا يمكنك المشاركة في الدورة التدريبية لبرنامج شراكة إلا مرة واحدة و يجب ألا تكون قد شاركت في برنامج تدريبي آخر تابع لبرنامج شراكة.

نظرا لأننا نقدر التنوع فيما بين المشاركين معنا فإننا نشجع السيدات على المشاركة. تعدّ هذه الدورة التدريبية جزءا من برنامج شراكة تدريبي وهي عبارة عن مبادرة من وزارة الخارجية. يهدف برنامج شراكة إلى تعزيز وتحسين العلاقات الثنائية بين هولندا ومنطقة الشرق الأوسط وشمال أفريقيا في القطاع العام ويوفر فرصة لتحسين الخدمات العامة عن طريق الإلهام المتبادل. لمزيد من المعلومات حول الدورة التدريبية لبرنامج شراكة، يرجى مشاهدة هذا الفيديو.

أهداف الدورة التدريبية

- سوف يساعدك برنامج شراكة التدريب في مجال الحكم المحلي على:
- اكتساب المعرفة في مجال الحكم المحلي الرشيد والعلاقات الفعالة بين الإدارات؛
- تقاسم معارفك ومهاراتك في بلدك؛
- تكوين شبكة قيّمة من النظراء في منطقتك وبلدك وفي هولندا؛
- تعزيز روابطك مع هولندا والأطراف الفاعلة في قطاع الحكم المحلي الهولندي.

مواضيع الدورة التدريبية

- تغطي الدورة التدريبية المواضيع التالية:
- المفاهيم والمكونات الرئيسية للامركزية والحكم المتعدد المستويات
- التنمية الاقتصادية المحلية
- الحكم المحلي الرشيد: المشاركة والاندماج والشفافية والمحاسبة
- المهارات العملية مثل مهارات التفاوض وإدارة المشاريع وإدارة التغيير
- زيارات دراسية إلى الهيئات الحكومية في هولندا

تفاصيل حول الدورة التدريبية

- تُقدم جميع الجلسات باللغة الإنجليزية بالتالي نوصي بامتلاك مستوى متوسط في اللغة الإنجليزية.
- تتوفر ترجمة فورية أثناء الاجتماعات والجلسات إلى اللغة العربية و/ أو الفرنسية.
- يمكننا تقديم الدورة التدريبية إلى 25 شخصًا. سوف نقوم بتوزيع هذا العدد بين البلدان المشاركة استنادًا إلى جودة الطلبات المقدمة.
- تتكون الدورة التدريبية برمتها من تدريب عن بعد مدته 5 أسابيع وتنشيط للمعلومات عن بعد مدته أسبوعان والذي يتطلب التزامًا زمنيًا مدته تتراوح بين 6 و8 ساعات في الأسبوع بالإضافة إلى تدريب مدته أسبوع واحد في هولندا.
- تعدّ الزيارات الدراسية والأنشطة الاجتماعية جزءًا من الدورة التدريبية.
- ستحصل على شهادة مشاركة فور انتهاء الدورة.

الجدول الزمني للدورة التدريبية

تتكون هذه الدورة من تدريب عن بعد وتنشيط للمعلومات يليهما تدريب في مدينة لاهاي بهولندا:

الجزء	التواريخ	المدينة	البلد
الجزء 1	02 فبراير 2026 – 06 مارس 2026	عن بعد	عن بعد
تنشيط المعلومات	27 أبريل 2026 – 08 مايو 2026	عن بعد	عن بعد
الجزء 2	18 مايو 2026 – 22 مايو 2026	لاهاي	هولندا

إذا كانت القيود الدولية المتعلقة بالصحة والسفر لا تسمح بإجراء الدورة التدريبية في هولندا فسيتم توفير بديل لذلك والذي قد يكون بمثابة تدريب عن بعد.

بالنسبة للتدريب عن بعد، نتوقع أن يمتلك المشاركون مهارات حاسوبية جيدة وإمكانية الوصول إلى حاسوب ملائم يحتوي على نظام تشغيل حديث واتصال جيد بالإنترنت (يجب أن يكون المشاركون قادرين على استخدام تطبيق ZOOM و برامج WORD و PowerPoint الخ).



التكاليف الخاصة بالمشاركين من البلدان المدرجة في قائمة لجنة المساعدة الإنمائية لمنظمة التعاون والتنمية في الميدان الاقتصادي

- تتحمل الحكومة الهولندية كافة التكاليف ذات الصلة والتي تشمل السفر الدولي والإقامة والوجبات أثناء أيام التدريب وكذلك تكاليف التأشيرة والتأمين والرسوم الدراسية.
- في حال سافرت من مطار دولي إل خارج بلدك الأصلي فسوف يتعين عليك تحمل تكاليف السفر المحلي وسوف تتلقى تعويضاً عن الجزء الدولي من رحلتك.



عام لجميع المشاركين

- يجب على المشارك تنظيم وعداد تكاليف الانتقال إلى المطار في بلده.
- يتولى المشارك المسؤولية عن تنظيم عملية طلب التأشيرة في بلده.



التكاليف في حالة عدم الحضور أو الإلغاء

- في حالة عدم الحضور أو الإلغاء في غضون 4 أسابيع قبل بداية الدورة التدريبية، يحق للمنظمة مطالبة مشغل عملك بدفع كافة التكاليف المرتبطة بها.



التكاليف الخاصة بالمشاركين من بلدان غير مدرجة في قائمة لجنة المساعدة الإنمائية لمنظمة التعاون والتنمية في الميدان الاقتصادي

- يجب أن تقوم بتنظيم وعداد تكاليف السفر الدولي والتأشيرة.
- سوف تغطي الحكومة الهولندية تكاليف الإقامة والتأمين والرسوم الدراسية.

كيفية تقديم الطلب

- يجب تقديم الطلبات عبر الإنترنت قبل 29 ديسمبر 2025.
- يُرجى زيارة موقعنا الإلكتروني: [نظرة عامة على الدورات التدريبية لبرنامج Shiraka](#) وتحديد الدورة التدريبية المطلوبة بالنقر فوق الزر "apply" (تقديم طلب).
- [سجل الدخول](#) أو قم بإنشاء حساب باستخدام الزر "[register](#) (تسجيل)" لتقديم الطلب.

معلومات إضافية

(للاستشارة المتعلقة بالطلاب وقاعدة البيانات) IO@rvo.nl
(للاستشارة المتعلقة بالدورة التدريبية) Shiraka.lg@thehagueacademy.com

يتم تمويل هذا المشروع من قبل Shiraka ، وهو برنامج يتكليف من وزارة الخارجية الهولندية وتنفذه وكالة المشاريع الهولندية (RVO). يتم تنظيم دورة التطوير المهني Shiraka Local Governance من قبل أكاديمية لاهاي للحكم المحلي.

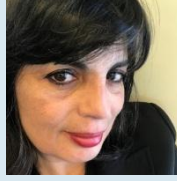
Ministry of Foreign Affairs
Rijnstraat 8
P.O. Box 20061 | 2500 EB
The Hague, the Netherlands
لاهاي، هولندا

الخبراء

الخبراء المشاركون في هذه الدورة التدريبية



أجل من للتنمية الدولي المركز في أول خبير هو تركي ياسين متخصص وهو. تونس في (CILG) المبتكرة المحلية الحوكمة، الحضرية والدراسات المحلية الحوكمة وإصلاح اللامركزية في ووضع العامة السياسات دعم في واسعة خبرة ولديه أفريقيا وشمال الأوسط الشرق منطقة في الاستراتيجية



عامًا 27 عن تزيد بخبرة تتمتع متمرس مدربة هي زيدان غادة في والقيادة الاجتماعي والاندماج والجندر التنمية مجالات في منتظمة شريكة وهي. أفريقيا وشمال الأوسط الشرق منطقة في عملها بفضل متعددة ثقافية بخبرة وتتمتع، لاهاي لأكاديمية والأوروبية المحلية السياسات مجال في وهولندا فلسطين الأوسط بالشرق المتعلقة



ألفونسو غارسيا سالوايس هو خبير في مجال الحكم المحلي واللامركزية، ويتمتع بخبرة تزيد عن 25 عامًا في تقديم المشورة للحكومات والجهات المانحة في أكثر من 40 دولة. في شمال إفريقيا وأمريكا اللاتينية وآسيا والمحيط الهادئ. وهو متخصص في إدارة المالية العامة والتنمية الاقتصادية وقد قاد إصلاحات كبيرة في بوليفيا والأردن ودول أخرى

الدراسية الزيارات

خلال الدورة التدريبية يمكن تنظيم الزيارات الدراسية التالية

طورت وزارة البنية التحتية وإدارة المياه نهجًا وطنيًا لوضع السياسات التشاركية. تتناول الزيارة كيفية قيام الوزارة بدمج مدخلات الجمهور في صنع القرار من خلال التواصل الواضح وإشراك أصحاب المصلحة وردود الفعل الشفافة، مما يعزز الثقة ويحسن جودة وشرعية السياسات.

يتم عرض دور خمس حكومات محلية تونسية في دفع عجلة التنمية الاجتماعية والاقتصادية في زيارة دراسية افتراضية خلال الجزء عبر الإنترنت. وتلي الزيارة مناقشة مع خبراء من CILG للتفكير في مسؤوليات وممارسات التنمية المحلية في بلدانهم المختلفة.

في بلدية هولندية مثل لاهاي، يتم تبادل رؤى عملية حول الحوكمة المحلية، مع التركيز على تقديم الخدمات الفعال ومشاركة المواطنين واليات المساءلة. وتسلط الضوء على كيفية تعزيز البلديات الهولندية للشفافية والكفاءة والثقة بين السلطات المحلية وأصحاب المصلحة غير الحكوميين.

خطة عمل

Back Home Action Plan (BHAPs)

أثناء مشاركتك في الدورة التدريبية، ستعمل على وضع خطة عمل تجد أدناه بعض الأمثلة على خطط العمل التي عمل عليها المشاركون في الماضي

تحديث ورقمنة نظام بطاقات الإسكان لتعزيز الكفاءة والشفافية والشمولية. التركيز على إدخال منصة رقمية آمنة، وتعزيز القدرات الإدارية، وضمان المساواة بين النساء في الحصول على خدمات تحديد الهوية والخدمات العامة.

وضع خطة تنمية محلية تشاركية وتحسين التنسيق ومشاركة المواطنين في الحوكمة المحلية. ستعزز الخطة قدرات البلديات على التخطيط القائم على البيانات وستضع إطارًا للتنمية الحضرية المستدامة وتقديم الخدمات.

إصلاح الأطر القانونية والمؤسسية التي تحكم قطاعي الطاقة والمياه. تعزيز كفاءة التنظيم ومشاركة أصحاب المصلحة ووضع السياسات القائمة على الأدلة لدعم الحوكمة القطاعية المستدامة والمبتكرة.

"سمح لي البرنامج بفهم أفضل لكيفية حشد الجهات الفاعلة المحلية، وتصميم استراتيجيات تشاركية، وتنفيذ آليات حوكمة تتكيف مع السياقات المحلية مع قياس تأثيرها على التنمية المستدامة والتماسك الاجتماعي."

أسامة دالي، مساعد مدير التخطيط، وزارة الصحة، تونس