وزارة الخارجية



هل أنت موظف خدمة مدنية في منطقة الشرق الأوسط وشمال أفريقيا؟ إذًا كان هو الحال، ندعوك للتسجيل في دورة تدريبية للتنمية المهنية في مجال

إدارة المالية العامة

هذه الدورة لمن؟

ندعو الموظفين الحكوميين الذين يرغبون في تعزيز وتطوير خدماتهم المدنية في **مجال إدارة المالية العامة** للتسجيل في هذه الدورة التدريبية التي تُتيح لك فرصة فريدة لتبادل معارفك ومهاراتك مع المشاركين الآخرين.

هذه الدورة التدريبية مُخصّصة لمُوظفي الخدمة المدنية في البلدان المؤهلة وهي الجزائر ومصر والعراق وسوريا والأردن ولبنان وليبيا والمغرب وسلطنة عُمان واليمن والأراضي الفلسطينية وتونس.

للتسجيل، يجب أن تكون لديك خبرة مهنيّة تتراوح بين خمس وعشر سنوات في مجال **إدارة المالية العامة**. وبما أن هذه الدّورة تُمثلُ فُرصة فريدة من نوعها، فإنّه لا يمكن المشاركة في **تدريب الشراكة** إلا مرة واحدة، وألاّ تكون قد شاركت من قبل في برنامج تدريبي آخر في إطار مُبادرة **الشراكة**.

إننا نُثمّن التنوع بين المشاركين، ومن هذا المنطلق نشجع السيدات على التسجيل.

تنتظم هذه الدورة التدريبية في إطار برنامج **الشراكة** التدريبي - إحدى مبادرات وزارة الخارجية الهولندية. يهدف برنامج **الشراكة** إلى تعزيز وتحسين العلاقات الثنائية بين هولندا ومنطقة الشرق الأوسط وشمال أفريقيا في القطاع المدني وتوفير فُرص لتحسين الخدمات المدنية من خلال الإلهام المتبادل.
لمزيد من المعلومات حول برنامج **الشراكة** التدريبي، يُرجى مشاهدة هذا الفيديو.

أهداف الدورة التدريبية

تُنظم وزارة المالية الهولندية دورة التطوير المهني في **مجال إدارة المالية العامة** من أجل تحقيق الأهداف التالية:

- التعرّف بشكل عام على دورة إعداد وتنفيذ الميزانية في هولندا: من إعداد الميزانية إلى المساءلة،
- التعرف على المسؤولية اللامركزية في تدبير الميزانيّة وأهمية استقلاليّة الهيئات والمُؤسسات،
- مناقشة أفضل الممارسات في رصد ومراقبة وتقييم النفقات العامة مع مفتشية الميزانية،
- تبادل معارفك ومهاراتك في بلدك،
- تطوير شبكة قيمة من الزملاء والأقران في منطقتك وبلدك وفي هولندا،
- تعزيز علاقاتك مع هولندا والحكومة الهولندية؛ وخاصة بين الهيئات الحكومية الهولندية ونظرائها في البلدان المستهدفة.

موضوعات الدورة التدريبية

تشمل الدورة التدريبية التي تستغرق أسبوعين جزئين مُنفصلين. يُركّز الأسبوع الأول على نظام إدارة المالية العامة في هولندا ودورة إعداد وتنفيذ الميزانية. أما خلال الأسبوع الثاني من التدريب، سينكبّ الاهتمام على نظم إدارة المالية العامة في بلدان المشاركين، وستتمّ مُناقشة عدد من دراسات الحالة الخصوصيّة. يشمل برنامج الدّورة الموضُوعات التالية:

- يتميّز نظام الإدارة المالية العامة في هولندا وبشهادة بقيّة الدّول بشفافيته ومستوى عال من اللامركزية. تحمي المؤسسات المستقلة القوية شفافية النظام واستقلاليته،
- كما يتميّز النظام المالي الهولندي على مستوى الحكُومة المركزية بدرجة كبيرة من اللامركزيّة، يتحمّل فيها الوزراء القطاعيّون المسؤولية الكاملة عن بنود موازناتهم ويدافعون عنها أمام البرلمان،
- يتمّ تفويض مسؤوليات ومهام التنفيذ والتقييم إلى حد كبير للوكالات. تُركّز هذه الدورة التدريبيّة على الحكومة المركزية، إذ أنّ الحكومات المحلية تمثل مستوى حكومي منفصل ومستقل إلى حد كبير. علاوة على ذلك، تتمتع هولندا بسنوات من الخبرة في مجال إعداد وتنفيذ الميزانية القائمة على البرامج، والتي ستكون أيضا عنصرا من عناصر الدورة،

تفاصيل الدورة التدريبية

- تُقدم جميع الجلسات باللغة الإنجليزية، ولذلك نوصي بأن يتمتع المشارك بمستوى متوسط في فهم اللغة الإنجليزية.
- تتوفر ترجمة فوريّة أثناء الاجتماعات والجلسات إلى اللغة العربية أو الفرنسية.
- يُمكن أن يستقبل التدريب 25 مُشاركا. سنعمل على توزيع هذا العدد بين البلدان المُشاركة استنادًا إلى جودة الطلبات المقدمة.
- تستمرّ الدورة التدريبية أسبوعين اثنين (10 أيام عمل). يتعيّن على المُشاركين حضور جميع الجلسات.
- تُمثلُ الزّيارات الدّراسية والأنشطة الاجتماعية جزءا من الدورة التدريبية.
- يتلقّى المشاركون في ختام الدورة التدريبية شهادة بالمشاركة.

الجدول الزمني للدورة التدريبية

تنقسم هذه الدورة التدريبية إلى جزئين (2) وتُعقد في مكانين مُختلفين (2):

	التاريخ	المدينة	البلد
الجزء 1	**من 15 إلى 19 مارس2027**	لاهاي	هولندا
الجزء 2	**من 31 مايو إلى 4 يونيو2027**	يُحدّد لاحقا	يُحدّد لاحقا

عام لجميع المشاركين

- يجب على المشارك تنظيم وسداد تكاليف الانتقال إلى المطار في بلده.
- يتولى المشارك مسؤولية تنظيم عملية طلب التأشيرة في بلده.

التكاليف الخاصة بالمشاركين من البلدان المُدرجة في قائمة لجنة المساعدة الإنمائية لمنظمة التعاون والتنمية في الميدان الاقتصادي

- تتحمّل الحكُومة الهولندية كافة التكاليف ذات الصلة وتشمل السفر الدولي الإقامة والوجبات أثناء أيام التدريب، وكذلك تكاليف التأشيرة والتأمين والرسوم الدراسية.
- في حالة سفر المشارك من مطار دولي خارج بلده الأصلي، يتحمل المشارك تكاليف الانتقالات المحلية وسوف يتلقى تعويضًا عن الجزء الدولي من الرحلة.

التكاليف الخاصة بالمشاركين من بلدان غير مدرجة في قائمة لجنة المساعدة الإنمائية لمنظمة التعاون والتنمية في الميدان الاقتصادي

- يتولّى المُشارك تنظيم وسداد تكاليف السفر الدولي والتأشيرة.
- تُغطي الحكومة الهولندية تكاليف الإقامة والتأمين والغذاء خلال أيام التدريب والرسوم الدراسية.

التكاليف في حالة عدم الحضور أو الإلغاء

- في حالة عدم الحضور أو الإلغاء خلال 4 أسابيع قبل بداية الدورة التدريبية، يحق للمنظمة مطالبة جهة عمل المشارك بدفع كافة التكاليف.

كيفية تقديم الطلب

- يجب تقديم الطلبات عبر الإنترنت قبل **11 يناير 2027**
- يُرجى زيارة موقعنا الإلكتروني: نظرة عامة على الدورات التدريبية لبرنامج Shiraka وتحديد الدورة التدريبية المطلوبة بالنقر فوق الزر "apply" (تقديم).
- سجل الدخول أو قم بإنشاء حساب باستخدام الزر "register (تسجيل)" لتقديم الطلب.

معلومات إضافية

shiraka@rvo.nl (للأسئلة المتعلقة بالطلب وقاعدة البيانات)

السّيدة شافين غولامون (للأسئلة المتعلقة بالدورة التدريبية) المسؤولة عن برنامج إدارة المالية العامة. الإيمايل: s.golamun@minfin.nl

برنامج الشراكة التدريبي هو إحدى مبادرات وزارة الخارجية الهولندية. يتولى قسم ريادة الأعمال الدولية التابع للوكالة الهولندية للمُبادرة وريادة الأعمال تنفيذ برنامج الشراكة التدريبي، بينما تتولى تنظيم دورة التنمية المهنية في مجال إدارة المالية العامة الأكاديمية الوطنية للمالية والاقتصاد بوزارة المالية الهولندية.

Ministry of Foreign Affairs
Rijnstraat 8
P.O. Box 20061 | 2500 EB
The Hague, The Netherlands

Ministry of Finance
National Academy for Finance and Economics
P.O. Box 20201 | 2500 EE
The Hague, The Netherlands

معلومات عن الدورة التدريبية

الخبراء

الخبراء المشاركون في هذه الدورة التدريبية



يعمل مارتن بصفته مستشار استراتيجي لدى محكمة الحسابات الهولنديّة وأستاذ إدارة عامة بدوام جزئي في جامعة إيراسموس بروتردام. عمل مارتين على مدى العقدين الماضيين في مجال إدارة المالية العامة في هولندا على المستويين الوطني ودون الوطني. شرع في وضع إصلاحات كبيرة في وزارة المالية الهولندية في مجالات ميزانية الأداء وشفافية الميزانية. وعلى الصعيد الدولي، شارك في برامج المساعدة الفنية لدعم إصلاحات الميزانية والحوكمة في أكثر من عشرين دولة نيابة عن حكومة هولندا أو تعاقدت معها منظمات دولية مثل منظمة التعاون الاقتصادي والتنمية والمفوضية الأوروبية والبنك الدولي وصندوق النقد الدولي ومنظمة الصحة العالمية.



أ. ميرو (مواليد 1978) حاصل على شهادة في الاقتصاد العام من الجامعة الحُرّة بأمستردام. يشغل منذ عام 2018 منصب كبير الاقتصاديين في إدارة السياسة المالية في وزارة المالية تخصص في المالية العامة، فضلا عن القواعد والإحصاءات المالية الوطنية والدولية. قبل ذلك، شغل ميرو منصبا في البنك المركزي الهولندي حيث عمل كمستشار للسياسات في الإشراف على التأمين الصحي. يتمتع ميرو أيضا بخبرة دولية كبيرة، حيث عمل مستشارا لبنك التنمية الألماني ومديرا عاما للصندوق الاستئماني لإنعاش سوريا. وهو محاضر في الأكاديمية الوطنية للمالية والاقتصاد، حيث يقدم رؤى وإرشادات للوفود الوطنية والدولية بشأن المالية العامة.



يُشرف مينو على خدمات التدقيق والمُراجعة الخاصة بوزارات الخارجية والبنية التحتية (من 2017 – 2022) ووزارات التعليم والشؤون الاجتماعية والصحة كما يتولى مينو إدارة فريق موظفي التدقيق وهو بالتالي مسؤول عن الإنتاجية وعن تخطيط تدخلات مختلف أعضاء الفريق من أجل تحقيق الأهداف المرسومة على مستوى المنظمة. يعمل مينو مع أصحاب المصلحة والأطراف السياسية والمؤسسية على أعلى المستويات داخل الوزارات ومحكمة الحسابات كما يشارك بشكل دوري في منتديات التشاور الوزارية.

الزيارات الدراسية

سيتمّ تنظيم الزيارات الدراسية التالية خلال الدورة التدريبية

البرلمان الهولندي - مجلس النواب الهولندي

يُسمّى البرلمان الهولندي المجلس العام للدّولة. ويتكون من مجلسين: مجلس الشيوخ ومجلس النواب.

محكمة الحسابات الهولنديّة

تعمل محكمة التدقيق الهولندية للتحقّق ممّا إذا كانت الحكومة المركزية الهولندية تُنفق الأموال العامة اقتصاديا وبكفاءة وفعالية.

وزارة المالية

تحرس وزارة المالية الخزينة الوطنية وتعمل على ضمان أن تكون هولندا صحية ومزدهرة من الناحية المالية. تشرف وزارة المالية على الإنفاق المسؤول والفعال للموارد الحكومية وتضع قواعد لضمان نظام مالي مستقر وتشرف على جودة المؤسسات المالية. تعمل وزارة المالية أيضا على تشريعات ضريبية عادلة ومتينة. تقوم إدارة الضرائب الهولندية، وهي جزء من وزارة المالية، بفرض الضرائب وتحصيلها

"شهادة مُشارك سابق"

"ما أثار إعجابي خلال هذا التدريب هو مقدار الجهد المبذول لفهم ثقافتنا وسياقنا. أنا أؤمن بالتنمية وأؤمن بالتحول البشري. وأعتقد أن المكان الذي أعمل فيه، معهد المالية في لبنان، يؤمن بهذا أيضا. لهذا السبب نعمل على التواصل وتبادل الخبرات لتعزيز هذا الاعتقاد ووضعه موضع التنفيذ."