Ministère des Affaires étrangères



Etes-vous fonctionnaire dans la région du Moyen-Orient et de l'Afrique du Nord (MOAN) ? Si c'est le cas, nous vous invitons à vous inscrire à une formation de développement professionnel sur

La gouvernance locale

Pour qui ?

Nous invitons tous les professionnels travaillant pour la gouvernance locale et souhaitant se professionnaliser à s'inscrire à cette formation. Elle offre une occasion unique de partager vos connaissances et vos compétences avec d'autres participants et de vous inspirer des collègues d'autres pays.

Cette formation est destinée à des fonctionnaires dans les pays cibles: Algérie, Égypte, Irak, Jordanie, Liban, Libye, Maroc, Oman, Territoires palestiniens, Syrie, Tunisie et Yemen.

Pour vous inscrire, vous devez avoir entre 5 et 10 ans d'expérience professionnelle pertinente dans le domaine de la gouvernance locale. Il s'agit d'une expérience unique : vous ne pouvez participer à une formation Shiraka qu'une seule fois, et seulement si vous n'avez pas déjà participé à un autre programme de formation Shiraka auparavant. Nous valorisons la diversité parmi nos participants, et nous encourageons les femmes à s'inscrire.

Cette formation fait partie du programme « Shiraka ». Il s'agit d'une initiative du Ministère néerlandais des Affaires étrangères. Shiraka vise à renforcer et à améliorer les relations bilatérales entre les Pays-Bas et les pays de la région MOAN dans le secteur public, et offre une opportunité d'améliorer les services publics en s'inspirant réciproquement. Pour plus d'informations sur le Programme de Formation Shiraka, veuillez regarder cette vidéo (en anglais).

Objectifs de la formation

La formation en gouvernance locale vous aidera à :

- Vous familiariser avec les principes de bonne gouvernance locale et de relations inter-administratives efficaces
- Partager votre savoir et vos compétences dans votre pays
- Développer un réseau précieux avec des homologues dans votre région, votre pays et aux Pays-Bas
- Renforcer les liens avec les Pays-Bas et les parties prenantes du secteur néerlandais de la gouvernance locale

Thèmes de la formation

La formation aborde les sujets suivants :

- Principaux concepts et éléments de la décentralisation et de la gouvernance multi-niveaux
- Développement économique local
- Bonne gouvernance locale : participation, inclusion, transparence et responsabilité
- Compétences pratiques telles que les techniques de négociation, gestion de projet et maîtrise du changement
- Visites d'étude au sein d'organismes gouvernementaux aux Pays-Bas

Précisions sur la formation

- Toutes les sessions se feront en anglais, nous recommandons donc que vous ayez un niveau de compréhension en l'anglais intermédiaire.
- Une interprétation en simultané en arabe et/ou français est possible pendant les réunions et les sessions.
- Nous pouvons dispenser la formation à 25 personnes maximum. Ce nombre sera réparti entre les pays participants en fonction de la qualité des candidatures.
- L'ensemble de la formation comprend 5 semaines de formation en ligne et 2 semaines de révisions en ligne, pour lesquelles nous attendons un engagement d'environ 6 à 8 heures par semaine, suivies de 1 semaine de formation en présentiel aux Pays-Bas.
- Les visites d'étude et les activités sociales font partie de la formation.
- À l'issue de la formation, vous recevrez une attestation de participation.

Déroulement de la formation

La formation se déroule en deux parties, la première avec la révision en ligne suivie de la deuxième aux Pays-Bas :

	Dates	Ville	Pays
1e partie	11/01/27 - 12/02/27	En ligne	En ligne
Révision	22/03/27 - 02/04/27	En ligne	En ligne
2e partie	19/04/27 - 23/04/27	La Haye	Les Pays-Bas

Si les restrictions sanitaires et en matière de voyages internationaux ne permettent pas d'organiser une formation aux Pays-Bas, une solution alternative sera proposée. Cela pourrait être une formation en ligne. Pour la partie de la formation organisée en ligne, les participants devront avoir de bonnes compétences informatiques, un accès suffisant à un ordinateur équipé d'un système d'exploitation récent et une bonne connexion à Internet (les participants doivent pouvoir utiliser Zoom, Word, PowerPoint, etc.).

Pour tous les participants



- Vous devez organiser et payer votre voyage jusqu'à l'aéroport dans votre pays d'origine.
- Vous devez vous occuper de votre demande de visa depuis votre pays d'origine.

Coûts pour les participants des pays figurant sur la liste de l'OCDE et du CAD



- Le gouvernement néerlandais couvrira tous les coûts liés à la formation. Cela comprend le voyage international, le logement, les repas pendant les jours de formation, le visa et l'assurance et le coût de la formation.
- Si vous voyagez à partir d'un aéroport international situé en dehors de votre pays d'origine, les frais de déplacement local sont à votre charge. Vous ne recevrez une indemnisation que pour la partie internationale de votre voyage.

Coûts pour les participants des pays qui ne figurent pas sur la liste de l'OCDE et du CAD



- Vous devez organiser votre voyage et payer vos frais de voyage international, vos billets d'avion et votre visa.
- Le gouvernement néerlandais prend en charge les frais de logement, d'assurance, et le coût de la formation.

Frais de non-présentation ou d'annulation



- En cas de non-présentation ou si vous annulez moins de 4 semaines avant le début de la formation, l'organisation a le droit de réclamer tous les frais à votre employeur.

Comment présenter votre candidature

- Les candidatures doivent être déposées en ligne **avant le 26 novembre 2026**.
- Rendez-vous sur la page Aperçu des formations Shiraka et sélectionnez le cours de votre choix en cliquant sur le bouton « Appliquer ».
- Connectez-vous en cliquant sur Login ou créez un compte en cliquant sur « Enregistrer ».

Pour en savoir plus

IO@rvo.nl (pour les questions concernant la candidature et la base de données)
Shiraka.LG@thehagueacademy.com (pour les questions concernant le cours)

Le programme de formation Shiraka est une initiative du Ministère néerlandais des Affaires étrangères. Le département Entrepreneuriat international de l'Agence néerlandaise pour les entreprises met en œuvre le programme de formation Shiraka. Le cours de développement professionnel sur la gouvernance locale est organisé par *L'Académie de La Haye pour la gouvernance locale (The Hague Academy for Local Governance)*.

Ministry of Foreign Affairs
Rijnstraat 8
P.O. Box 20061 | 2500 EB
The Hague, Pays-Bas

Informations sur la formation

Experts

Experts impliqués dans cette formation



Alfonso Garcia Salaues est un expert en gouvernance locale et en décentralisation qui compte plus de 25 ans d'expérience dans le conseil aux gouvernements et aux bailleurs de fonds dans plus de 40 pays d'Afrique du Nord, d'Amérique latine, d'Asie et du Pacifique. Il est spécialisé dans la gestion des finances publiques et a mené d'importantes réformes en Bolivie, Jordanie et ailleurs.



Ghada Zeidan est une formatrice qui compte plus de 27 ans d'expérience dans les domaines du développement, genre, inclusion sociale et leadership dans la région MENA. Partenaire régulière de l'Académie de La Haye, elle apporte son expertise interculturelle acquise lors de son travail en Palestine et aux Pays-Bas sur les politiques locales et européennes au Moyen-Orient



Yassine Turki est expert senior au Centre international de développement pour une gouvernance locale innovante (CILG) en Tunisie. Il est spécialisé dans la décentralisation, la réforme de la gouvernance locale et les études urbaines, et possède une vaste expérience dans le soutien à l'élaboration de politiques publiques et de stratégies au Moyen-Orient et en Afrique du Nord.

Visites d'étude

Pendant la formation, les visites d'étude suivantes peuvent être organisées

Le **ministère de l'Infrastructure et de la Gestion de l'eau** a développé une approche nationale de l'élaboration participative des politiques. La visite porte sur comment il intègre la contribution du public, communique, inclus les parties prenantes et promeut un retour d'information transparent, renforçant la qualité des politiques.

Le rôle de **cinq collectivités locales tunisiennes** dans la promotion du développement social et économique est présenté lors d'une visite d'étude virtuelle pendant la partie en ligne. La visite est suivie d'une discussion avec des experts du CILG afin de réfléchir aux responsabilités et aux pratiques de différents pays de la région en matière de développement local.

Une **municipalité néerlandaise** comme La Haye ou Amsterdam, les pratiques liées à la gouvernance locale, axée sur la qualité des services, l'engagement citoyen et la responsabilité sont présentées. La visite illustre comment les municipalités néerlandaises renforcent transparence, efficacité et confiance avec les acteurs locaux.

Back Home Action Plan

Lors de votre participation à la formation vous travaillerez sur un Back Home Action Plan (BHAP). Vous trouvez ci-dessous quelques exemples de BHAP sur lesquels les participants ont travaillé dans le passé.

Moderniser et numériser le système de carte de logement afin d'améliorer l'efficacité, la transparence et l'inclusivité. Mettre en place d'une plateforme numérique sécurisée, renforcer les capacités administratives et garantir un accès égal des femmes à l'identification et aux services publics.

Créer un plan de développement local participatif et améliorer la coordination et l'engagement des citoyens dans la gouvernance locale. Le plan vise à renforcer la capacité municipale en matière de planification fondée sur les données et établir un cadre pour le développement urbain durable et la prestation de services.

Réformer les cadres juridiques et institutionnels régissant les secteurs de l'énergie et de l'eau. Améliorer l'efficacité de la réglementation, la participation des parties prenantes et l'élaboration de politiques fondées sur des données probantes afin de soutenir une gouvernance sectorielle durable et innovante.

« Le programme m'a permis de mieux comprendre comment mobiliser les acteurs locaux, concevoir des stratégies participatives et mettre en œuvre des mécanismes de gouvernance adaptés aux contextes locaux tout en mesurant leur impact sur le développement durable et la cohésion sociale. »

Oussama Daly, directeur adjoint de la planification, ministère de la Santé, Tunisie