



هل أنت موظف حكومي أو تعمل في مجال تطوير ريادة الأعمال في مصر أو عُمان؟ إذا كان الأمر كذلك، يرجى التسجيل في دورة تدريبية للتطوير المهني على

## النظام البيئي لرواد الأعمال

لمن هذه الدورة؟

ندعو موظفي الخدمة المدنية ورواد الأعمال العاملين في مجال تطوير ريادة الأعمال في مصر و عمان إلى التسجيل في هذه الدورة التدريبية. هذه فرصة فريدة لمشاركة معرفتك ومهاراتك مع المشاركين الآخرين والاستلهم من زملائك في الخارج للتسجيل، يجب أن تكون لديك خبرة عملية ذات صلة تتراوح بين خمس وعشر سنوات في مجال وضع وتطوير بيئة سانحة ومُساعدة على ريادة الأعمال في بلدك. يرجى أخذ العلم أنه يُمكن المشاركة في البرنامج التدريبي الشراكة بين الشرق الأوسط وشمال أفريقيا وهولندا مرة واحدة فقط.

نقدر ونُمنن التنوع بين المشاركين لذلك نحن نُشجع السيدات على التسجيل.

تم تنظيم هذه الدورة التدريبية في إطار البرنامج التدريبي الشراكة بين الشرق الأوسط وشمال أفريقيا وهولندا – وهي مبادرة أُنشأت بها وزارة الخارجية الهولندية. يهدف البرنامج التدريبي الشراكة بين الشرق الأوسط وشمال أفريقيا وهولندا إلى تعزيز وتحسين العلاقات الثنائية بين هولندا ومنطقة الشرق الأوسط وشمال أفريقيا في مجال القطاع العام وتقديم فرصة لتحسين الخدمات العامة من خلال الإلهام المتبادل. لمزيد من المعلومات حول البرنامج التدريبي الشراكة بين الشرق الأوسط وشمال أفريقيا وهولندا، يُرجى مشاهدة هذا [الفيديو](#).



## أهداف الدورة التدريبية

- سوف تساعدك هذه الدورة التدريبية حول ريادة الأعمال على:
- رسم صورة جيدة لأثار الاستراتيجية (الوطنية) المتعلّقة برواد الأعمال والحاضنات،
- فهم المتطلبات الضرورية لوضع نظام بيئي جيد والتدخلات الممكنة لتحقيقها،
- اكتساب رؤية أفضل حول أدوار مختلف أصحاب المصلحة في النظام البيئي وكيف يُمكنهم العمل معا بشكل أفضل،
- دراسة النظام البيئي لرواد الأعمال في بلدك،
- تحسين البيئة التمكينية لرواد الأعمال في سياقاتك الخاصة،
- وضع وتنفيذ خطة عمل للتحفيز على ريادة الأعمال،
- اكتساب المهارات اللازمة لأداء دورك بفعالية كعامل تغيير،
- تبادل معارفك ومهاراتك داخل بلدك ومع البلدان الأخرى،
- تطوير شبكة قيّمة من الأقران والزملاء في منطقتك وبلدك وفي هولندا،
- تعزيز اتصالاتك مع هولندا وأصحاب المصلحة في النظام البيئي الهولندي لقطاع رواد الأعمال،
- تكوين شبكة قيّمة مع النظراء في منطقتك وبلدك وفي هولندا،
- تعزيز الروابط مع دولة هولندا والأطراف الفاعلة والناشطة في بيئة ريادة الأعمال الهولندي.

## موضوعات الدورة التدريبية

تشمل الدورة التدريبية الموضوعات التالية:

- رسم خارطة النظام البيئي لرواد الأعمال (نموذج)،
- النظام البيئي لرواد الأعمال في بلدك،
- تطور النظام البيئي الهولندي لرواد الأعمال،
- دور الجهات الداعمة المختلفة للنظام البيئي (الحكومة والثقافة والمرشدين ومؤسسات المعرفة ورؤوس الأموال والشركات الكبرى / الأسواق ومُقدّمي الخدمات)؛
- ريادة الأعمال النسائية،
- وضع خطة عمل ذات أهداف وإجراءات ذكية.

## تفاصيل الدورة التدريبية

- تُقدّم جميع الجلسات باللغة الإنجليزية، لذلك نوصي بأن يتمتع المشاركون بمستوى على الأقل متوسط في فهم اللغة الإنجليزية.
- تتوفر ترجمة حية مباشرة أثناء الاجتماعات والجلسات إلى اللغة العربية.
- يُمكننا تقديم الدورة التدريبية إلى 12 مشاركاً من كلّ دولة استناداً إلى جودة الطلبات المقدمة (مجموع المشاركين: 24).
- تشمل الدورة التدريبية زيارات دراسية وأنشطة اجتماعية.
- في ختام الدورة التدريبية، سيحصل المشاركون على شهادة مشاركة.

## مسار الدّورة التدريبية

تنقسم هذه الدورة التدريبية إلى أربعة أجزاء تتضمن تربيّات وتُعقد في ثلاثة مواقع:

التاريخ	المدينة/ البلد	لمن
من 3 إلى 20 يونيو 2025	عن بُعد/ على الانترنت	جميع المشاركين
من 7 إلى 11 سبتمبر 2025 من 14 إلى 18 سبتمبر 2025	القاهرة/ مصر مسقط/ عمان	مصريين/ عمانيين
من 25 نوفمبر إلى 3 سبتمبر 2025	لاهاي/ هولندا	جميع المشاركين
مارس 2026	القاهرة/ مصر مسقط/ عمان	مصريين/ عمانيين

قد يأخذ أحد أجزاء الدّورة شكل هجين للتعلّم المُختلط (جزء عبر الإنترنت وجزء حضوري)

إذا تعدّر تنظيم الدورة التدريبية في هولندا جراء القيود الدولية المتعلقة بالصحة والسفر فسوف يتم تقديم حل بديل، والذي يمكن أن يأخذ شكل تدريب عبر الإنترنت. في حالة تنظيم التدريب عن بُعد، نتوقع من المشاركين امتلاك مهارات كمبيوتر جيدة وقدرة كافية على استخدام جهاز كمبيوتر يعمل بنظام تشغيل حديث ولديهم اتصال جيد بالإنترنت (يجب أن يكون المشاركون قادرين على استخدام البرامج Zoom، Word، Powerpoint وغيرها).



### التكاليف الخاصة بالمشاركين من البلدان المدرجة في قائمة لجنة المساعدة الإنمائية لمنظمة التعاون والتنمية في الميدان الاقتصادي

- المصريين
- تتحمل الحكومة الهولندية كافة التكاليف ذات الصلة وتشمل السفر الدولي الإقامة والوجبات أثناء أيام التدريب، وكذلك تكاليف التأشيرة والتأمين والرسوم الدراسية.
- في حالة سفر المشارك من مطار دولي خارج بلده الأصلي، يتحمل المشارك تكاليف السفر المحلي وسوف يتلقى تعويضًا عن الجزء الدولي من الرحلة.



### عام لجميع المشاركين

- يجب على المشارك تنظيم وعداد تكاليف الانتقال إلى المطار في بلده.
- يتولى المشارك المسؤولية عن تنظيم عملية طلب التأشيرة في بلده.



### التكاليف في حالة عدم الحضور أو الإلغاء

- في حالة عدم الحضور أو الإلغاء خلال أربعة (4) أسابيع قبل بداية الدورة التدريبية، يحق للمنظمة مطالبة جهة عمل المشارك بدفع كافة التكاليف.



### التكاليف الخاصة بالمشاركين من بلدان غير مدرجة في قائمة لجنة المساعدة الإنمائية لمنظمة التعاون والتنمية في الميدان الاقتصادي

- العمانين
- يجب أن يقوم المشارك بتنظيم وعداد تكاليف السفر الدولي والتأشيرة.
- تغطي الحكومة الهولندية تكاليف الإقامة والتأمين والرسوم الدراسية.

### كيفية تقديم الطلب

- أوروبا وسط بتوقيت 23:59 الساعة 2025 أبريل 27 هو الطلبات لتقديم النهائي الموعد
- يرجى زيارة موقعنا الإلكتروني: [نظرة عامة على الدورات التدريبية الشراكة بين الشرق الأوسط وشمال أفريقيا وهولندا](#) وتحديد الدورة التدريبية المطلوبة بالنقر فوق الزر "apply" (تقديم).
- [سجل الدخول](#) أو قم بإنشاء حساب باستخدام الزر "[register](#) (تسجيل)" لتقديم الطلب.

### معلومات إضافية

[shiraka@rvo.nl](mailto:shiraka@rvo.nl) (للسئلة المتعلقة بالطلب وقاعدة البيانات)  
[shiraka.ee@thehagueacademy.com](mailto:shiraka.ee@thehagueacademy.com) (للسئلة المتعلقة بالدورة التدريبية)

البرنامج التدريبي الشراكة بين الشرق الأوسط وشمال أفريقيا وهولندا هو إحدى مبادرات وزارة الخارجية الهولندية. يتولى قسم ريادة الأعمال الدولية التابع للوكالة الهولندية لريادة الأعمال تنفيذ البرنامج التدريبي الشراكة بين الشرق الأوسط وشمال أفريقيا وهولندا، بينما تتولى أكاديمية لاهاي للحكم المحلي تنظيم دورة التنمية المهنية حول بيئة ريادة الأعمال

## الخبراء المشاركون في هذه الدورة التدريبية



يتولى الأستاذ الدكتور إريك ستام خطة مدير الأبحاث في كلية الاقتصاد بجامعة أوتريخت وهو أيضا المؤسس المشارك والمدير الأكاديمي لمركز ريادة الأعمال، وعضو مجلس الإدارة المؤسس للمحور الاستراتيجي لجامعة أوتريخت 'مؤسسات المجتمعات المفتوحة'.



نور الظافر مُدرّبة ومُرشدة ومُمرّنة تتمتع بخبرة تزيد عن عشرين عاما. ينصب تركيزها الرئيسي على (مشاريع) التنمية الاجتماعية والاقتصادية الشاملة وقد اكتسبت فهما عميقا للتحديات والفرص داخل النظم البيئية لريادة الأعمال في منطقة الشرق الأوسط وشمال أفريقيا.



يتمتع فين مورار بخبرة تزيد عن 35 عاما في التدريس والتدريب في إدارة الأعمال والتنمية الاقتصادية وريادة الأعمال. يُشرف منذ عام 2014 على تقديم دورات تدريبية باسم أكاديمية لاهاي حول تطوير البيئات التمكينية والمساعدة لريادة الأعمال.

## الزيارات الدراسية

يُمكن تنظيم الزيارات الدراسية التالية خلال الدورة التدريبية. فيما يلي فكرة عن الزيارات الدراسية السابقة في هولندا:

### برنامج المؤسسات الناشئة المُقيمة بأمستردام Startup in Residence Amsterdam

يجمع هذا البرنامج الشركات الناشئة والحكومات في نفس الفضاء ويدعم رواد الأعمال المبتكرين. يُمثل مبادرة بين القطاعين العام والخاص لدعم النظام البيئي لريادة الأعمال وبعث المشاريع

### RDM Campus

يُمثل رصيف الابتكار المنصة الحاضنة لقوة الابتكار في ميناء روتردام حيث تجتمع ريادة الأعمال والتعليم معا في بيئة ديناميكية لاختبار وإنتاج برمجيات وتطبيقات للنشاط البحري.

### حي الابتكار – InnovationQuarter

وكالة التنمية الاقتصادية الإقليمية لمقاطعة هولندا الجنوبية. تتمثل مهمتها في تعزيز الهيكل الاقتصادي الإقليمي من خلال تحفيز إمكانات الابتكار في منطقة الدلتا الفريدة من خلال التعاون بين مختلف القطاعات.

## خطة العمل لما بعد العودة

ستعمل خلال مشاركتك في الدورة التدريبية على وضع خطة عمل لما بعد العودة تجد أدناه بعض الأمثلة على خطط العمل التي عمل عليها المشاركون في الماضي

خطة عمل لتحفيز ثقافة ريادة الأعمال في قطاع التدريب المهني من خلال مراجعة المناهج التعليمية وتدريب المُدرّسين.

و. كنتاتف وت. كنوفي  
الجزائر

خطة عمل لدعم النساء والشباب الذين يرغبون في المشاركة في ريادة الأعمال. أنشأ الفريق مؤسسة فروان لتنفيذ رؤية خطة العمل بشكل أكبر.

ر. حسين أحمد و ب. هاشم  
محي الدين  
العراق

خطة عمل لوضع خريطة تفاعلية للنظام البيئي لريادة الأعمال في الأراضي الفلسطينية.

ل. عمر وم. نعمان  
الأراضي الفلسطينية

"أثبتت المشاركة في البرنامج التدريبي الشراكة بين الشرق الأوسط وشمال أفريقيا وهولندا حول بيئة ريادة الأعمال بأنه فعلا تجربة ثرية للغاية، حيث ساهم بشكل كبير في تطوري المهني والشخصي. قدم البرنامج منصة لتعميق معرفتي وتعزيز المهارات الحالية وترسيخ كفاءات جديدة. علاوة على ذلك، وفر التدريب فرصة لا تُقدر بثمن لتوسيع شبكتي المهنية وتعزيز التواصل مع الشركاء الهولنديين والجزائريين. كما سمح لي البرنامج من خلال العمل ضمن فريق ديناميكي، بممارسة تأثير إيجابي على النظام البيئي الوطني لريادة الأعمال. وحتى بعد النهاية الرسمية للبرنامج، يتواصل تأثير البرنامج مما من شأنه أن يحافظ على زخم النمو والتعاون"